



# TÜRKİYE SPOR TURİZMİ ÇALIŞTAYI

*Turkey*  
**HOME OF SPORTS**



**10-13 KASIM 2019**  
**ANTALYA**

# Türkiye Spor Turizm Çalıştayı

Spor Turizmde Örgütlenme ve Destinasyon Yönetimi Komisyonu

## Komisyon Başkanı:

Kurtuluş KARAMUSTAFA, *Prof.Dr.*

## Komisyon Üyeleri:

Ahmet DAL  
Ahmet ŞİMŞEK  
Ali Can AKSU  
Ali Rıza KALE  
Aziz SIRNAÇ  
Bekir AKKAŞ  
Birol AYDIN  
Bülent GÜRBÜZ, *Doç.Dr.*  
Diñer ÇERİBAŞ  
Duran ÇONA  
Emin ÇAKMAK  
Engin DERMAN, *Dr. Öğr. Üyesi*  
Ersan BAŞAR, *Prof.Dr.*  
Fatih BEKTAŞ, *Prof.Dr.*  
Feyzullah KÖSTERELİ  
İbrahim OKUMUŞ  
İrfan ÖNAL  
İsmail OSKAY  
Kaan ARK  
Murat Cahit CINGI  
Mustafa SARIŞEN  
Nüammer USLU  
Ozan Veli ÇAKIR, *Doç.Dr.*  
Özcan ŞEPİK  
Özgür AKDAĞ  
Serkan DOĞRU  
Yetkin BODUR

## Raportörler:

Mustafa YILMAZ–Bahattin M. AYHAN



Turkish  
HOME OF SPORTS

## SPOR TURİZMİNDE ÖRGÜTLENME ve DESTİNASYON YÖNETİMİ KOMİSYONU RAPORU

Öncelikle; 3. Turizm Şurası, Turizmde Örgütlenme ve Destinasyon Yönetimi komisyonunda “Yasa ile kamu ve özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları işbirliğinde esnek bir yapıda, yönetsel ve mali özerkliği olan ‘Turizm Destinasyon Yönetim Örgütleri’ oluşturulmalıdır.” şeklinde alınan kararın uygulanarak ülkemizde destinasyon yönetim modeline geçilmesi ve spor turizminin de bu yapıya entegre edilmesi gerekmektedir.

Bu çerçevede Spor Turizmde Örgütlenme ve Destinasyon Yönetimi Komisyonu olarak görüş ve önerilerimiz aşağıda 26 maddede sunulmuştur.

1. Gençlik ve Spor Bakanlığı önderliğinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve diğer paydaşlar ile işbirliği içerisinde bölgesel kalkınma ajanslarının koordinasyonunda Türkiye’nin spor turizm destinasyonları belirlenerek Türkiye spor turizmi coğrafi haritası çıkarılmalıdır.
2. Bir yerin spor turizmi destinasyonu olabilmesi için uygun çekiciliğin bulunması, ilgili yerin ulaşılabilir olması, konaklama, yeme-içme, eğlence ve spor tesislerinin bulunması ve pazarda uygun ve dikkat çekici imajın oluşturulması gerekmektedir.
3. Spor turizmi destinasyonlarının belirlenmesinde kaynakların etkin ve verimli kullanılması adına fayda-maliyet ve sürdürülebilirlik analizleri yapılmalı ve destinasyonların taşıma kapasitesi dikkate alınmalıdır.
4. Destinasyon yönetiminde Ar-Ge’ye dayalı ürün geliştirme yapılmalı, yönetimin fonksiyonları entegre bir şekilde dikkate alınmalı, finansman ve pazarlama unsurları göz önünde bulundurulmalıdır.
5. Spor turizmi destinasyonlarının belirlenmesinde uluslararası trend sporlar dikkate alınmalıdır. Bu bağlamda Gençlik ve Spor Bakanlığı bünyesinde Ar-Ge odaklı faaliyet gösteren bir birim oluşturulmalıdır.
6. Spor Turizmi Stratejisi oluşturulmalı ve Türkiye Turizm Strateji Belgesi’ne entegre edilmelidir.
7. Genelde turizmin özelde de spor turizminin “etkin stratejik konu” olarak tüm valiliklere ve kalkınma ajanslarına iletilerek alınan tüm kararların “turizme etki değerlendirmesi”nin yapılması sağlanmalıdır. Bu sayede ülkede turizmle ilgili destinasyon yönetim modeli oluşturuluncaya kadar bu konudaki farkındalığın artması ve yönetsel hazırlığın yapılması sağlanmalıdır.



8. Üçüncü Turizm Şurası kapsamında destinasyon örgütlenmesi ve yönetimine yönelik ele alınan ana ilke ve işlevler çerçevesine spor turizmine yönelik çalışmalar da dahil edilmelidir.
9. Spor turizmi ile ilgili çalışmalara önderlik edecek, gerekli durumlarda Kültür ve Turizm Bakanlığı ile koordinasyonu sağlayacak sağlık turizminde Sağlık Bakanlığı bünyesinde, tabiat turizminde Tarım ve Orman Bakanlığı bünyesindeki yapıya benzer şekilde spor turizminin gelişimi için Gençlik ve Spor Bakanlığı bünyesinde de bir birim oluşturulmalıdır.
10. Türkiye spor turizmi coğrafi haritası kapsamında belirlenen ve spor turizminde ön plana çıkan illerde il turizm koordinasyon kurullarında spor turizmine yönelik uygulamaların değerlendirilmesine öncelik verilmeli, Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Kültür ve Turizm Bakanlığı il müdürlüklerinin işbirliğinin sağlanmasına yönelik gerekli tedbirler alınmalıdır.
11. Türkiye'nin spor turizmi potansiyelinin uluslararası platformlarda tutundurma faaliyetleri için kamu ve sivil toplum işbirliği ile gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
12. Destinasyon yönetiminde liyakat ve kurumsallaşma esasına uygun hareket edilmelidir.
13. Oluşturulan spor destinasyon alanlarında yürütülecek çalışmalarda Gençlik ve Spor Bakanlığı koordinasyonunda mahalli idareler ve üniversiteler ile işbirliği yapılmalı ve gerekli desteğin alınması yönünde çalışmalarda bulunulmalıdır.
14. Paydaşlar arasında yetki kargaşasını önlemek amacıyla rol, görev, yetki ve sorumluluklar net olarak belirlenmeli, yönetim esaslı olarak destinasyon yönetim faaliyetleri ele alınmalıdır.
15. Yurtiçinde ve yurtdışında spor turizmine yönelik destinasyonlarla ilgili lobicilik faaliyetlerinin oluşması amacıyla gerekli girişimlerde bulunulmalıdır.
16. Federasyonların kendi branşlarına yönelik spor turizmi içerikli faaliyet gerçekleştirebilecekleri destinasyonların oluşturulması ve mevcut destinasyonların geliştirilmesi sağlanmalıdır. Örneğin Nevşehir-Kayseri-Niğde ortak havzasında yedi ayrı spor branşına uluslararası alanda hizmet verebilecek modern pentatlon tesisi ile dağcılık ve ekstrem sporlar Bakanlık ve yerel yönetimler tarafından desteklenmelidir.
17. Spor turizmi alanında akredite olmak isteyen konaklama ve spor tesisleri "Özel Beden Eğitimi ve Spor Tesisleri Yönetmeliği" uyarınca spor alanlarını ilgili federasyonlara



akredite ettirmeli; bu alanlar Gençlik ve Spor il müdürlükleri ve ilgili federasyonlar tarafından denetlenmelidir.

18. Öncelikle doğa sporları olmak üzere diğer spor branşlarına katılanların sigortalanmasına yönelik gerekli tedbirler alınmalı ve kontroller sağlanmalıdır.
19. Doğa sporlarında ilgili spor branşının alan uzmanlarının görev tanımları belirlenerek Gençlik ve Spor Bakanlığı, ilgili federasyon ve üniversiteler tarafından eğitilmesi ve belgelendirilmesi sağlanmalıdır.
20. Spor turizminde uluslararası üst örgütlerin kural ve ilkeleri göz ardı edilmemeli, örgütlenmede uluslararası mevzuat ve tekniğe uygun hareket edilmelidir.
21. Başta doğa sporlarında yapılacak olan tesis ve altyapılarda olmak üzere çevre duyarlılığı göz önünde bulundurularak sürdürülebilir ve yenilikçi olunmalıdır.
22. Spor turizmine yönelik olarak hazırlanacak düzenlemeler Gençlik ve Spor Bakanlığı mevzuatı ve Kültür ve Turizm Bakanlığı mevzuatı ile ilgili diğer mevzuat birlikte değerlendirilerek, ilgili paydaşların görüşleri alınarak yapılmalıdır.
23. Konaklama ve spor tesisleri engelsizleştirilmelidir.
24. İlgili destinasyonlarda engellilere yönelik etkinlikler düzenlenmelidir.
25. Yönetim organlarında engellilere de görev alma fırsatları sunulmalıdır.
26. Engelli sporculara ilişkin kamp yapılabilecek tesisler kurulmalıdır.

